

کنکور کارشناسی ارشد دانشگاه آزاد سال ۱۳۹۱  
مدیریت اجرایی

## زبان تخصصی :

۱- A primary purpose of a standard is to ....

- ۱) measure actual performance against it .
- ۲) develop a basis for financial success
- ۳) create higher moral and satisfaction among employees
- ۴) compare performance to industry levels

۲- An ((Expert system)) differs from other MIS programs in that it can ..... .

- ۱) handle financial data
- ۲) diagnose problems
- ۳) access data bases with specialized information
- ۴) create model's of proposed situations

۳- Which of the following is not an information role of the chief executive?

- ۱) disturbance handle
- ۲) disseminator
- ۳) monitor
- ۴) spokesperson

۴- A management theory which refers to manager's ability to adopt particular circumstance and restrains a firm may encounter is a....

- ۱) System
- ۲) Contingency
- ۳) Decision
- ۴) Spokesperson

۵- Each of the following is a belief of Milton Freidman with regard to corporate social responsibility except:

- ۱) Increase of profits
- ۲) Efficient use of resource
- ۳) assistance to the underprivileged
- ۴) open and free competition

۶- Sales forecasting includes all of the following except:

- ۱) Jury of executive opinion
- ۲) Sales force composite method
- ۳) Econometric forecasting
- ۴) User's expectation model

۷- Which of the following is not a prime concern of strategic planning?

- ۱) Identification of target markets
- ۲) Preparation of the budget
- ۳) Determination of product line
- ۴) Philosophy of diversification

۸- Which of the following is not generally a method for making more effective decisions?

- ۱) The use of management science tools
- ۲) Creative decision making
- ۳) Matching decision making and leadership styles
- ۴) More subjective decisions

۹- Which of the following is not an internal variable that has a great effect on organization structure?

- ۱) Size of the organization
- ۲) Environmental stability
- ۳) Characteristics of the personnel
- ۴) Diversity of the operations

۱۰- This type of organization arises from the divergence between power sources and authority and can help or hinder organizational performance.

- ۱) Informal organization
- ۲) Matrix organization
- ۳) Autonomous organization
- ۴) Hierarchical organization

۱۱- Line authority is represented by .....

- ۱) the matrix organization
- ۲) the chain of command
- ۳) span of management
- ۴) unity of command

۱۲-..... would provide the widest range of information from an organization for the change agent.

- ۱) Survey feedback
- ۲) Sensitivity training
- ۳) Team building
- ۴) Transactional analysis

۱۳- There is nobody ..... name here:

- ۱) of that
- ۲) for
- ۳) about
- ۴) similar

۱۴-even though the man had seen it in many years, he..... His son's handwriting.

- ۱) recommended
- ۲) recognized
- ۳) reconciled
- ۴) recounted

گزینه صحیح هر یک از جملات را با علامت ضربدر (جلوی گزینه) مشخص نماید:

۱۵-in contrast to a small-business owner, an entrepreneur:

- ۱) Is a general manager
- ۲) Is highly profit minded
- ۳) Contributes innovative thinking to society
- ۴) Develops a family business

۱۶- In a consensus decision. The group finally reaches:

- ۱) A stand still  
۲) Complete agreement  
۳) General agreement  
۴) A formal majority vote

۱۷- Intergroup conflict can sometimes stem from .....defined work responsibilities and unclear goals:

- ۱) entirely  
۲) obviously  
۳) clearly  
۴) ambiguity

۱۸-a problem refers to:

- ۱) A deviation from a standard or an expectation  
۲) Customer decision  
۳) Customer orientation  
۴) Customer buying power

۱۹- Which of the following statements is not true?

- ۱) Authority is voluntarily accepted by subordinates  
۲) Authority is vested in the position  
۳) Authority and power are basically the same thing  
۴) Organizational power is vested in the position

۲۰- You can best assure new product success by :

- ۱) Developing methods to achieve minimum cost production  
۲) Giving R & D department a free hand  
۳) Developing advertising campaign to educate the customer  
۴) Incorporating marketing ideas in new product decision processes

### نظریه‌های عمومی مدیریت

۲۱- ساختار سازمانی ماتریسی به صورت ترکیبی از طبقه‌بندی ..... می‌باشد.

- (۱) محصول - مراحل کار  
(۲) فرآیند - وظیفه  
(۳) وظیفه - محصول  
(۴) مشتری - مناطق جغرافیایی

۲۲- نمودار سازمانی نشان‌دهنده ..... می‌باشد.

- (۱) سلسله‌مراتب رسمی  
(۲) سلسله‌مراتب غیررسمی  
(۳) گروه‌های سازمانی  
(۴) مسئولیت و اختیارات غیررسمی

۲۳- سطح سوم از طبقه‌بندی بولدینگ شامل سیستم‌هایی است که توسط مکانیزم ..... کنترل می‌شود.

- (۱) بازخور (۲) آنتروپی (۳) اعمال مدیریت (۴) سازماندهی

۲۴- روش سوسیومتریک به منظور مطالعه ..... ایجاد شد.

- (۱) ساختمان عواطف انسانی (۲) ساختمان فکری  
(۳) طبقه‌بندی سازمان (۴) ساختار گروهی

۲۵- در نظریه تصمیم‌گیری هربرت سایمون دامنه عقلایی بودن (Rationality) انسان ..... است.

- (۱) محدود فرض می‌شود. (۲) نامحدود فرض می‌شود.  
(۳) معین فرض می‌شود. (۴) نامعین فرض می‌شود.

۲۶- استراتژی‌های کاهش تضاد بین افراد عبارتند از:

- (۱) تأکید بر اهداف مشترک، بزرگ جلوه دادن دشمن بالقوه، اهداف عالی  
(۲) بازخور ارتباطات رسمی، سلسله‌مراتب سازمانی  
(۳) نظم، تأکید بر اهداف مشترک، تعامل بین افراد  
(۴) بزرگ جلوه دادن دشمن، بروکراسی اداری، ارتباطات رسمی

۲۷- براساس نظریه مینزبرگ بروکراسی ماشینی زاییده ..... است.

- (۱) تسلط متخصصان ستاد فنی و اعمال ضابطه‌های دقیق است.  
(۲) تسلط بدنه عملیاتی در سازمان است.  
(۳) تسلط بخش عالی بر کل سازمان است.  
(۴) تسلط بروکرات‌ها در سازمان است.

۲۸- نگرش سیستمی عبارت است از:

- (۱) داشتن طرز تفکر سیستمی (۲) همه پدیده‌ها را جز به جز بررسی کردن  
(۳) روش‌های سیستمی را برای حل مسائل بکاربردن (۴) همه پدیده‌ها را به صورت کلی دیدن

۲۹- در سیستم‌های باز افزایش بی‌نظمی به علت ..... است.

- (۱) افزایش تبادل انرژی است. (۲) افزایش اطلاعات است.  
(۳) افزایش آنتروپی مثبت است. (۴) افزایش آنتروپی منفی است.

۳۰- در الگوی رهبری اقتضایی فیدلر توصیه می‌شود که ابتدا چند عامل مورد بررسی قرار گیرد و بعد

سبک مناسب انتخاب شود، کدام یک از موارد زیر توصیه نشده است؟

- (۱) قدرت پست و مقام رهبر (۲) روابط رهبر-زیردستان  
(۳) ساختار وظیفه (۴) توان کارکنان

۳۱- نظریه پردازان کلاسیک مدیریت تضاد را ..... می دانند.

- (۱) همراه با تغییر (۲) لازم (۳) اجتناب پذیر (۴) اجتناب ناپذیر

۳۲- سبک‌های مخاطره‌ای رهبری عبارتند از:

- (۱) دستوری / تفویضی (۲) تفویضی / حمایتی (۳) دستوری / استدلالی (۴) حمایتی / تشویقی

۳۳- مدیریت بر مبنای هدف (MBO) فرآیندی است که .....

- (۱) از طریق آن مدیران سطوح مختلف مشترکاً هدف‌های سازمان و راه‌های نیل به آن‌ها را مشخص می‌سازند.  
(۲) مدیران سطوح عالی در آن به تبیین اهداف پرداخته و مدیران سطوح عملیاتی راه‌های نیل به آن اهداف را مشخص می‌سازند.

(۳) مدیران سطوح پایین اهداف عملیاتی و مدیران سطوح عالی اهداف استراتژیک را تعیین می‌کنند.

(۴) کارکنان در گروه‌های کاری کوچک به تجزیه و تحلیل هدف‌ها و رسالت‌های سازمان می‌پردازند.

۳۴- در طبقه‌بندی بولدینگ از سیستم‌ها کدام سطح پیچیده‌تر است؟

- (۱) سطح سایبرنتیک (۳) سطح اجتماعی (انسان اجتماعی)

- (۲) سطح دینامیک (۴) سطح باز

۳۵- مهم‌ترین عوامل تشکیل دهنده ساختار سازمانی از دیدگاه رایینز کدام‌اند؟

- (۱) تمرکز و عدم تمرکز، رسمیت، محیط (۳) مسئولیت، پیچیدگی، رسمیت

- (۲) پیچیدگی، رسمیت، تمرکز (۴) رسمیت، قدرت، اختیار

۳۶- شیوه آموزش حساسیت برادفورد (Sensitivity Training) برای ایجاد و یا افزایش مهارت‌های

..... کارکنان مورد استفاده قرار می‌گیرد.

- (۱) شغلی و حرفه‌ای (۲) مدیریت و سرپرستی (۳) تصمیم‌گیری (۴) ارتباطی

۳۷- کنترل می‌باید رویکردی برای ..... باشد.

- (۱) تنبیه (۲) اصلاح (۳) بسیج منابع (۴) تقسیم آن‌تروپی

۳۸- افزایش پیچیدگی هر سیستم بستگی به افزایش ..... دارد.

- (۱) میزان تعامل بین عناصر و درجه نظام‌یافتگی ذاتی سیستم

(۲) تعداد عناصر سیستم و میزان تعامل بین عناصر آن

(۳) تعداد عناصر تشکیل دهنده سیستم و درجه نظام‌یافتگی ذاتی سیستم

(۴) ویژگی‌های هر یک از عناصر سیستم و تعداد روابط بین عناصر

۳۹- اصول صرفه‌جویی در حرکات توسط چه کسی ارائه شده؟

- (۱) تیلور (۲) گیلبرت (۳) مایو (۴) امرسون

۴۰- وجود فرماندهی دوگانه از جمله عیوب این نوع ساختار به حساب می‌آید؟

- (۱) ساختار موقت  
(۲) ساختار مبتنی بر مشتری  
(۳) ساختار مبتنی بر محصول  
(۴) ساختار ماتریسی

### درک متون مدیریت (به زبان فارسی)

۴۱- آیا مدیریت می‌تواند علم و هنر هم باشد؟

- (۱) خیر  
(۲) بلی  
(۳) مدیریت فقط علم است.  
(۴) مدیریت می‌تواند هنر توأم با تجربه باشد.

۴۲- آیا همه‌ی سازمان‌ها باید یادگیرنده شوند؟

- (۱) بلی  
(۲) خیر  
(۳) فقط سازمان پویا که در آن‌ها تغییر زیاد است.  
(۴) بستگی به نوع سازمان دارد.

۴۳- فرهنگ سازمانی چگونه در سازمان تدوین می‌شود؟

- (۱) توسط مدیران سازمان  
(۲) مدیران ارشد و میانی در تدوین فرهنگ سازمانی نقش دارند.  
(۳) هر سازمان برای خود دارای فرهنگ سازمانی است.  
(۴) مدیر ارشد سازمان در تدوین فرهنگ سازمان نقش دارد.

۴۴- اثربخشی سازمان چیست؟

- (۱) درجه نیل به اهداف سازمان  
(۲) کوشش در جهت کارآیی  
(۳) کوشش کارکنان در دستیابی به اهداف کمی است.  
(۴) تدوین برنامه و کوشش در جهت پیاده‌سازی آن

۴۵- مسؤولیت اجتماعی سازمان چیست؟

- (۱) توجه به منافع ذی‌نفعان  
(۲) توجه به منافع سازمان  
(۳) توجه به منافع سازمان و کارکنان  
(۴) توجه به منافع سازمان با در نظر گرفتن مأموریت آن

۴۶- چه نوع ساختاری در اثربخشی سازمان کاربرد دارد؟

- (۱) ساختارهای پهن و منعطف  
(۲) بستگی به طبیعت کار یا فعالیت سازمان دارد.  
(۳) ساختارهای بلند  
(۴) ساختارهای ماتریسی

**۴۷- نیاز آموزشی کارکنان یک سازمان چگونه تشخیص داده می شود؟**

- (۱) براساس تشخیص شاغل
- (۲) براساس ارزشیابی کار کارکنان یا شاغل توسط سرپرست بلافصل
- (۳) براساس ارزشیابی سایر کارکنان از کار یکدیگر
- (۴) براساس ارزشیابی کار هر شاغل توسط سرپرست بلافصل و مدیر بالاتر

**۴۸- آیا می توان در تمام سطوح سازمان از تکنولوژی اطلاعات استفاده نمود؟**

- (۱) بلی
- (۲) خیر
- (۳) فقط در سطح کاربران
- (۴) در سطح کاربران و مدیران مربوطه همان سطح

**۴۹- آیا وجود تضاد در سازمان می تواند مفید و سازنده باشد؟**

- (۱) خیر
- (۲) بلی
- (۳) بلی، ولی در حد معقول و به تشخیص مدیر یا سرپرست بلافصل شاغل
- (۴) بستگی به ظرفیت و توانایی شاغل دارد.

**۵۰- مایکل پورتر به مزیت رقابتی اشاره کرده است. در این مورد کدام یک از تعاریف زیر مطابق با آنچه که وی گفته است، می باشد؟**

- (۱) مزیت رقابتی دربرگیرنده‌ی میزان فروش در سطح بالاتر از رقا، کیفیت برتر و قیمت کالا با سود پایین تر از رقا
- (۲) مزیت رقابتی محصول یا کالایی را دربرمی گیرد که از قیمت پائین تر از رقا برخوردار باشد.
- (۳) مزیت رقابتی یعنی برخورداری از ویژگی هایی که رقا از آن بی بهره باشند.
- (۴) مزیت رقابتی شامل کیفیت بالاتر از رقا در محصولات یا خدمات است.

**۵۱- وظیفه‌ی اصلی و جامع مدیران سازمان ها چیست؟**

- (۱) توجه به منافع ذی نفعان
- (۲) نیل به اهداف سازمانی و کارکنان
- (۳) توجه به منافع ذی نفعان و مشتریان
- (۴) نیل به اهداف سازمان که اهداف کارکنان را نیز دربردارد.

**۵۲- آیا در سازمان های اجرایی، نظام بوروکراسی کاربرد دارد؟**

- (۱) خیر
- (۲) بلی
- (۳) نه چندان
- (۴) اصلاً

**۵۳- آیا در زمان حاضر، یافته های مکتب کلاسیک کاربرد دارد؟**

- (۱) خیر
- (۲) بلی
- (۳) بستگی به نوع سازمان دارد.
- (۴) تا حدودی

**۵۴- آیا تئوری انگیزشی مازلو در سازمان‌های عصر فعلی کاربرد دارد؟**

(۱) خیر

(۲) بلی

(۳) نه چندان

(۴) تئوری انگیزشی مازلو بیشتر در سازمان‌های پویا کاربرد دارد.

**۵۵- چرا تفکر سیستمی در سازمان‌ها باید مورد توجه قرار گیرد؟**

(۱) چون که سازمان هم یک سیستم است.

(۲) زیرا استفاده از تفکر سیستمی موجب موفقیت سازمان می‌شود.

(۳) زیرا سازمان به عنوان یک سیستم، همه‌ی اجزایش روی هم اثر می‌گذارند، از هم اثر می‌پذیرند و به صورت کل و هدفمند کار می‌کنند.

(۴) به دلیل آن که تفکر سیستمی موجب انسجام سازمان می‌شود.

**۵۶- چه نوع سازمان‌هایی محیط‌شان نامطمئن است؟**

(۱) سازمان‌های پویا (یا اورگانیک)

(۳) سازمان‌های خدماتی

(۲) سازمان‌های صنعتی و تولیدی

(۴) سازمان‌های اداری و بوروکراتیک

**۵۷- آیا همه‌ی مدیران یک سازمان باید در انجام وظایف خود برنامه‌ریزی نمایند؟**

(۱) بلی

(۳) فقط مدیران ارشد باید به برنامه‌ریزی بپردازند.

(۲) خیر

(۴) فقط مدیران ارشد و میانی باید برنامه‌ریزی کنند.

**۵۸- آیا می‌توان در سازمان‌های دولتی، دیدگاه‌های بخش خصوصی را مورد استفاده قرار داد؟**

(۱) خیر

(۲) بلی

(۳) تا حدودی

(۴) نه چندان

**۵۹- آیا نظام بوروکراسی در سازمان‌های اداری کاربرد دارد؟**

(۱) خیر

(۲) بلی

(۳) نه چندان

(۴) اصلاً

**۶۰- تئوری انگیزشی مازلو اشاره‌اش به چیست؟**

(۱) سلسله‌مراتب نیازهای انسان و پاسخگویی به آن‌ها

(۳) پاسخ‌گویی به نیازهای فیزیولوژی و روحی انسان

(۲) توجه به تقدم و اهمیت نیازهای انسان در سازمان

(۴) شناخت نیازهای انسان

**دانش مسائل روز**

**۶۱- ال سی (LC) یعنی .....**

(۱) منحنی یادگیری

(۲) اعتبارنامه‌ای که بانک از طرف خریدار به فروشنده می‌دهد.

(۳) خرید نسیه بدون زمان بازپرداخت مشخص

(۴) اعتبار وثیقه‌ای



**۶۲- شش سیگما چیست؟**

- (۱) معیار کنترل کیفیت است که اشتباهات از یک در هزار بیشتر نباشد.
- (۲) معیار کنترل کیفیت است که خطاها و اشتباهات از یک درصد بیشتر نباشد.
- (۳) معیار کنترل کیفیت است که اشتباهات از پنج در میلیون تجاوز نکند.
- (۴) معیار کنترل کیفیت است که در هر میلیون کالا ۳/۴ نقص بیشتر وجود نداشته باشد.

**۶۳- پوزانس یعنی ..... .**

- (۱) اعتبارات داخلی
- (۲) اعتبارات خارجی به بخش‌های خصوصی
- (۳) تعهدات دولت به بخش خصوصی
- (۴) برات‌های وعده‌دار خارجی با مهلت پرداخت

**۶۴- کدام بیانیه درباره سازمان تجارت جهانی (WTO) صحیح است؟**

- (۱) تحت هر شرایط اقتصادی پیوستن به WTO به کشورهای در حال توسعه توصیه می‌شود.
- (۲) پیوستن به WTO موجب بهینه‌سازی تخصیص منابع در اقتصاد کشورهای در حال توسعه می‌شود.
- (۳) WTO با هدف حذف موانع تجارت بین‌المللی و توسعه مبادلات آزاد تأسیس شده است.
- (۴) پیوستن به WTO موجب شکوفایی مزیت‌های نسبی کشورهای در حال توسعه می‌شود.

**۶۵- عضویت جمهوری اسلامی ایران در سازمان تجارت جهانی ..... .**

- (۱) صورت گرفته است.
- (۲) در حال مطالعات و بررسی است.
- (۳) با مخالفت برخی از کشورهای عضو این سازمان مواجه شده است.
- (۴) به حالت تعلیق درآمده است.

**۶۶- کدام یک از فعالیت‌های زیر صادرات غیرنفتی را بیشتر افزایش می‌دهد؟**

- (۱) تضعیف پول کشور خریدار
  - (۲) ایجاد تسهیلات گمرکی جهت صادرات
  - (۳) تضعیف ارزش پول ملی
  - (۴) افزایش حجم پول و اعتبارات بانکی
- ۶۷- کدام یک از روش‌های زیر برای تأمین کسری بودجه دولت دارای آثار تورمی بیشتری است؟**
- (۱) دریافت وام از بانک‌های تجاری
  - (۲) پیش‌فروش نفت
  - (۳) انتشار اوراق مشارکت
  - (۴) دریافت کسری بودجه از بانک مرکزی

**۶۸- منظور از توجیه‌پذیری اقتصادی در ارزیابی طرح‌های صنعتی عبارت است از:**

- (۱) قابل اجرا بودن طرح از لحاظ تأمین مالی
- (۲) قابل اجرا بودن طرح از لحاظ فنی
- (۳) تأمین سود موردانتظار سرمایه‌گذار
- (۴) سودآور بودن طرح

**۶۹- مهم ترین عامل ورشکستگی یک مؤسسه تجاری کدام است؟**

- (۱) هزینه‌های بالای ثابت و متغیر مؤسسه  
 (۲) سرمایه‌گذاری بدون مطالعه قبلی  
 (۳) عدم توانایی در پرداخت بدهی‌ها  
 (۴) زیان انباشته مؤسسه

**۷۰- کدام یک از بیانیه‌ها درباره عملکرد اقتصاد سرمایه‌داری محض صحیح نمی‌باشد؟**

- (۱) مکانیسم قیمت منابع را تخصیص می‌دهد  
 (۲) خانواده‌ها آزادانه تصمیم می‌گیرند پول خود را صرف کالاها و خدمات کنند.  
 (۳) دولت در تعیین قیمت‌ها دخالت می‌کند.  
 (۴) حاکمیت مصرف‌کننده وجود دارد.

**۷۱- منظور از حقوق صاحبان سهام در شرکت‌ها عبارت است از:**

- (۱) حقوق پرداختی به سهامداران متوسط شرکت  
 (۲) سرمایه پرداخت شده توسط سهامداران شرکت  
 (۳) حقوقی که سهامداران شرکت طبق قانون تجارت دارا هستند.  
 (۴) سرمایه پرداخت شده شرکت به اضافه سود انباشته و اندوخته‌ها

**۷۲- سیاست‌های مالی عبارتند از تغییر در هزینه‌های .....**

- (۱) دولتی و کنترل قیمت‌ها  
 (۲) دولتی و مالیات‌ها  
 (۳) دولتی و کاهش حجم پول  
 (۴) مالیات‌ها و کاهش نرخ تسهیلات بانکی

**۷۳- استاندارد سری ۲۶۰۰۰ مربوط به کدام مورد است؟**

- (۱) محیط زیست  
 (۲) ایمنی محیط کار  
 (۳) کیفیت به طور کلی  
 (۴) مسؤلیت اجتماعی

**۷۴- ارگونومی:**

- (۱) رویکردی برای طراحی ماشین‌آلات و تجهیزات می‌باشد که به عملکرد بهتر منتج می‌شود.  
 (۲) رویکردی برای کاهش رده‌های سازمانی است.  
 (۳) رویکردی در تولید انعطاف پذیر است.  
 (۴) رویکردی برای برون‌سپاری است.

**۷۵- قیمت اقلام صادراتی را چه نهادی تصویب می‌کند؟**

- (۱) نهاد ریاست جمهوری  
 (۲) وزارت صنعت، معدن و تجارت  
 (۳) کمیسیون مستقر در مرکز توسعه صادرات  
 (۴) سازمان حمایت از مصرف‌کنندگان و تولیدکنندگان

**۷۶- سازمان بازرسی کل کشور از سازمان‌های تابعه .....**

- (۱) قوه مجریه است.  
 (۲) مجمع تشخیص مصلحت نظام است.  
 (۳) قوه قضائیه است.  
 (۴) قوه مقننه است.

۷۷- معبد چغازنبیل که شهر سلطنتی عیلامی‌ها در سه هزار سال پیش است در ..... واقع است.

- (۱) استان سیستان و بلوچستان  
(۲) هفت‌تپه  
(۳) نزدیکی شهرستان شیراز  
(۴) کرمانشاه

۷۸- کدام یک از گزینه‌های زیر معرف کامل مناطق آزاد تجاری و صنعتی است؟

- (۱) مناطق بندربوشهر، چابهار، کیش و ارگ جدید  
(۲) مناطق سرخس، سیرجان، قشم و کیش  
(۳) مناطق بندر شهیدرجایی، سلفچگان، چابهار و خوزستان  
(۴) مناطق جزیره کیش، قشم، چابهار، اروند، انزلی، و ارسباران (جلفا)

۷۹- « نظام اقتصادی جمهوری اسلامی ایران بر پایه سه بخش دولتی، تعاونی و خصوصی با برنامه‌ریزی

منظم و صحیح استوار است ». مبین کدام اصل قانون اساسی است؟

- (۱) اصل پنجاهم  
(۲) اصل چهل و چهارم  
(۳) اصل بیست و نهم  
(۴) اصل بیست و ششم

۸۰- اپک (APEC) معرف:

- (۱) موافقتنامه همکاری اقتصادی بین کشورهای آمریکای جنوبی است.  
(۲) موافقتنامه همکاری اقتصادی بین کشورهای آمریکا، کانادا و مکزیک است.  
(۳) موافقتنامه همکاری اقتصادی بین کشورهای اروپایی است.  
(۴) موافقتنامه همکاری اقتصادی بین کشورهای جنوب شرقی آسیا و حاشیه اقیانوس آرام است.

## آمادگی و استعداد تحصیلی

۸۱- مبلغ کل صادرات فرش در سال معینی ۵۰۰ میلیون دلار بوده که ۲۰ درصد آن به استرالیا صادر شده است. چنانچه از کل فرش‌ها ۱۵ درصد به یزد متعلق باشد، میزان صادرات فرش یزد به استرالیا چند میلیون دلار بوده است؟

۱۵ (۴)

۱۲/۵ (۳)

۱۲ (۲)

۸ (۱)

۸۲- صادرات کالا در اثر کاهش ارزش پول ملی و افزایش ارزش خارجی رونق بیشتری پیدا می‌کند. ولی باید توجه داشت که در واقع کالاها در داخل با نرخی ارزان‌تر به فروش می‌رسند. اگر این فرآیند ادامه یابد، ممکن است قیمت فروش اجناس در داخل به حدی برسد که امکان بازتولید آن‌ها از بین برود و یا فقر عمومی در اثر کسب درآمد کم ایجاد شود.

کدامیک از نتایج زیر با توجه به مطالب فوق، منطقی‌تر به نظر می‌رسد؟

- (۱) افزایش نرخ ارز در مجموع یک پدیده مضر است.
- (۲) افزایش نرخ ارز، ارزش پول ملی را متزلزل می‌سازد.
- (۳) افزایش نرخ ارز با این که ممکن است فوایدی هم داشته باشد در صورت تداوم زیانبار خواهد بود.
- (۴) افزایش نرخ ارز با وجود تمام مشکلات ضروری است.
- ۸۳- در یک پیشنهاد چنین مطرح شده است که مالیات غیرمستقیم بعضی از تولیدات صنعتی به میزان ۱۰ درصد افزایش یابد. این امر به درآمد دولت کمک زیادی خواهد کرد. ولی برخلاف مالیات مستقیم، افراد کم‌درآمد را بیشتر تحت فشار قرار خواهد داد.
- درستی نتیجه‌گیری فوق به کدام یک از بیانیه‌های زیر به عنوان یک پیش فرض یا شرط متکی است؟
- (۱) افراد کم درآمد به خاطر عدم پرداخت مالیات مستقیم درصد بیشتری از درآمد خود را برای پرداخت این نوع مالیات می‌توانند مصرف کنند.
- (۲) مالیات مستقیم به نفع افراد ثروتمند و به ضرر افراد کم درآمد عمل می‌کند.
- (۳) افرادی که از پرداخت مالیات مستقیم معاف می‌شوند، بتوانند از پرداخت مالیات غیرمستقیم این تولیدات معاف شوند.
- (۴) میزان مصرف این تولیدات که مشمول افزایش مالیات شده‌اند، برای تمام خانوارها تقریباً یکسان است.
- ۸۴- فرضیه‌ها حدس‌های مبتنی بر وقوف هستند و به‌طور تصادفی به دست نمی‌آیند. برخی از شرایط موجب ایجاد، پرورش و تدوین فرضیه‌ها می‌شود. البته قانون دقیقی برای شکل‌گیری فرضیه‌ها نمی‌توان تدوین کرد که امکان آزمون تجربی آن‌ها را فراهم سازد.
- با استفاده از این متن می‌توان چنین نتیجه گرفت که:
- (۱) اگر قواعد و شرایط خاصی را رعایت کنیم، فرضیه‌ها قابل آزمون می‌شوند.
- (۲) در صورتی وقوف و آگاهی باشد برای آزمون فرضیه‌ها می‌توان حدس‌های دقیقی ارائه نمود.
- (۳) برای تدوین یک فرضیه باید شرایطی مهیا باشد.
- (۴) هیچ نوع قاعده‌ای برای تدوین فرضیه‌ها نمی‌توان به دست آورد.
- ۸۵- دلیل کمبود معلمان خوب و ورزیده در نظام آموزشی ما به لحاظ شرایط سخت استخدامی نیست. بلکه شرایط کار است که رضایت معلمان را برآورده نمی‌کند. مدت‌ها است که حقوق معلمان با متوسط هزینه زندگی در جامعه قابل مقایسه نیست. در حالی که بعضی از مشاغل دیگر از امتیازات بسیار بالاتری برخوردارند. کدام یک از جمله‌های زیر در صورتی که صحیح فرض شوند، به نحو صریح‌تری ادعای فوق را تقویت می‌کنند؟

۱) تعداد زیادی از فارغ‌التحصیلان دانشگاه‌ها اظهار داشته‌اند که به خاطر شرایط نامساعد شغلی و حقوق کم هرگز حاضر نیستند که به شغل معلمی اشتغال ورزند.

۲) تعداد زیادی از معلمین واجد صلاحیت به خاطر شرایط نامساعد شغلی و حقوق ناکافی از شغل معلمی خارج شده و به مشاغل دیگر روی آورده‌اند.

۳) تعداد زیادی از معلمان شاغل اگر از کار معلمی آگاهی می‌داشتند، به این شغل وارد نمی‌شدند.

۴) سطح تحصیلات معلمینی که جدیداً به شغل معلمی وارد می‌شوند، از معلمین قبلی بالاتر است.

**۸۶- چنانچه کسر بودجه در یک کشور طی سال‌های متوالی ادامه پیدا کند، منجر به ایجاد نابسامانی در وضعیت اقتصادی دولت و کشور می‌شود. ولی کسر بودجه در کوتاه‌مدت ممکن است عاملی محرک برای اشتغال‌زایی و درآمدن از رکود تلقی شود. از این رو می‌توان نتیجه گرفت که .....**

۱) توازن بودجه را باید الزاماً برقرار ساخت.

۲) کسر بودجه در سال‌های متوالی می‌تواند مفید باشد.

۳) با سیاست‌های بودجه‌ای نمی‌توان بر تورم اثر جدی گذاشت.

۴) کسر بودجه را نباید همیشه به عنوان یک سیاست غلط تعبیر کرد.

**۸۷- هنگامی که نیمی از اطلاعات بشری در مدتی کم‌تر از ۵ سال دگرگون می‌شود، استفاده از منابع اطلاع‌رسانی اهمیت خاصی پیدا می‌کند. در واقع دستیابی به اطلاعات جدید را باید مهم‌تر از به حافظه سپردن آن‌ها دانست.**

۱) توجه داشت که تحلیل اطلاعات، دیگر از اهمیت زیادی برخوردار نیست.

۲) هزینه جمع‌آوری اطلاعات را باید کاهش داد.

۳) نشر این اطلاعات را باید جدی گرفت.

۴) قدرت تحلیل این اطلاعات را باید ارزش نهاد.

**۸۸- یک شرکت بیمه قصد دارد خدمات ویژه‌ای برای افراد مسن که دارای بیماری‌های متداول پیری هستند، ارائه دهد. میزان حق بیمه برای این خدمات باید طوری تعیین شود که افراد کم درآمد بتوانند، از آن استفاده کنند. کدام‌یک از استراتژی‌های زیر می‌تواند برای کاهش زیان شرکت بیمه مؤثر باشد؟**

۱) این خدمات را برای افراد میان‌سال نیز که ریسک کمتری برای بیماری‌های مزمن دارند، گسترش دهد.

۲) فقط افرادی مشمول این بیمه شوند که هیچ نوع بیماری جدی از زمان جوانی تاکنون نداشته باشند.

۳) این بیمه شامل خدمات ارزان قیمت باشد که بتواند سود شرکت را تضمین کند.

۴) فقط افراد ثروتمند که قادرند حق بیمه بالایی پرداخت کنند، از این بیمه بهره‌مند شوند.

۸۹- در جمله زیر آیا از لحاظ اصول نگارشی در یکی از سه کلمه‌ای که زیر آن‌ها خط کشیده شده است، اشکالی وجود دارد یا خیر؟ در صورت عدم وجود خطا، گزینه بدون خطا را به عنوان پاسخ صحیح انتخاب کنید.

نظریه پردازان یادگیری اجتماعی بر تأثیر مراوده‌های اجتماعی بر یادگیری تأکید و بر این باورند که از رهگذر تجربه مستقیم می‌توان نکته‌های زیادی آموخت.

(۱) مراوده‌های اجتماعی (۲) یادگیری تأکید (۳) رهگذر (۴) بدون خطا

۹۰- در جمله زیر آیا از لحاظ اصول نگارشی در یکی از سه کلمه‌ای که زیر آن‌ها خط کشیده شده است، اشکالی وجود دارد یا خیر؟ در صورت عدم وجود خطا، گزینه بدون خطا را به عنوان پاسخ صحیح انتخاب کنید.

گرچه فرهنگ به مفهوم یادشده در کانون توجهات همه ملت‌ها قرار دارد، پژوهشگران مدیریت تطبیقی در آثار ذیربط مدیریت فراگردهای فرهنگی را یکسان نمی‌پندارند.

(۱) گرچه فرهنگ به مفهوم یاد شده (۳) مدیریت فراگردهای فرهنگی

(۲) آثار ذیربط (۴) بدون خطا

۹۱- در جمله زیر آیا از لحاظ اصول نگارشی در یکی از سه کلمه‌ای که زیر آن‌ها خط کشیده شده است، اشکالی وجود دارد یا خیر؟ در صورت عدم وجود خطا، گزینه بدون خطا را به عنوان پاسخ صحیح انتخاب کنید.

کلیات لایحه بودجه در جلسه امروز مجلس مطرح و پس از کشمکش بسیار به تصویب نمایندگان رسید.

(۱) کلیات (۲) مطرح (۳) کشمکش (۴) بدون خطا

۹۲- در جمله زیر آیا از لحاظ اصول نگارشی در یکی از سه کلمه‌ای که زیر آن‌ها خط کشیده شده است، اشکالی وجود دارد یا خیر؟ در صورت عدم وجود خطا، گزینه بدون خطا را به عنوان پاسخ صحیح انتخاب کنید.

کارکنان سازمان براساس پایه نیازها و علاقه‌مندی‌های خود به ارتقای روابط انسانی می‌پردازند و کنش‌های متقابل را ایجاد می‌کنند.

(۱) براساس پایه نیازها (۳) کنش‌های متقابل

(۲) ارتقای روابط انسانی (۴) بدون خطا

۹۳- از ۸۰ نفر کل دانشجویان یک دانشکده مدیریت، ۵۰ نفر در درس مدیریت رفتار سازمانی و ۶۰ نفر در درس تئوری‌های مدیریت ثبت نام کرده‌اند. اگر ۸ نفر در هیچ یک از این دو درس ثبت نام نکرده باشند، چه تعداد از دانشجویان در هر دو درس ثبت نام کرده‌اند؟

(۱) ۳۰ (۲) ۲۲ (۳) ۱۲ (۴) ۳۸

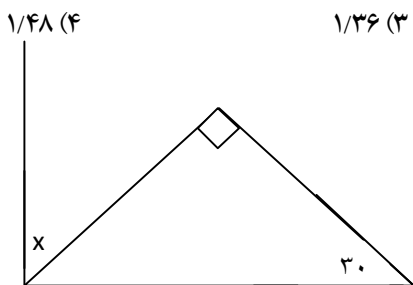
۹۴- اگر محیط یک مستطیل برابر ۱۰۰ و مساحت آن برابر ۶۰۰ باشد، نسبت طول به عرض آن برابر است با:

- (۱) ۴ به ۳ (۲) ۳ به ۲ (۳) ۲ به ۱ (۴) ۵ به ۳

۹۵- تمام اضلاع یک مربع ۲۰ درصد افزایش پیدا کرده است. نسبت سطح این مربع به سطح مربع قبل از افزایش چیست؟

- (۱)  $\frac{1}{2}$  (۲)  $\frac{1}{44}$  (۳)  $\frac{1}{36}$  (۴)  $\frac{1}{48}$

۹۶- در شکل مقابل، زاویه  $x$  چند درجه است؟



- (۱) ۶۰ درجه (۲) ۴۵ درجه (۳) ۲۵ درجه (۴) ۳۰ درجه

۹۷- با توجه به بیانیه‌های زیر، تفاوت پول فرید و فرید چقدر است؟

(۱) اگر پول فرید را از دو برابر پول فرید کسر کنیم، ۱۰۰۰ تومان باقی می‌ماند.

(۲) اگر پول فرید را از دو برابر پول فرید برداریم، ۲۲۰۰ تومان باقی می‌ماند.

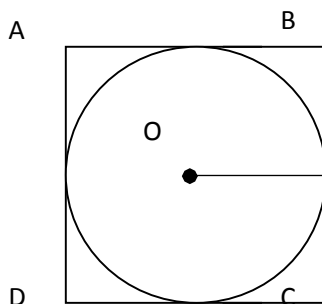
- (۱) ۶۰۰ تومان (۲) ۴۰۰ تومان (۳) ۷۰۰ تومان (۴) ۵۰۰ تومان

۹۸- مسأله زیر از یک سوال و دو گزاره که با (الف) و (ب) مشخص شده‌اند و در آن‌ها اطلاعاتی فراهم آمده است، تشکیل می‌شود. شما باید تشخیص دهید که آیا اطلاعات داده شده در گزاره‌ها برای پاسخ‌دادن به این سؤال کفایت می‌کند یا خیر؟

در شکل مقابل (که یک مربع است)، محیط دایره چقدر است.

(الف)  $AB = 4$

(ب)  $OB = 2\sqrt{2}$



(۱) گزاره (الف) به تنهایی برای پاسخ‌گویی به سؤال کافی است ولی گزاره (ب) به تنهایی کافی نیست و یا این که گزاره (ب) به تنهایی برای پاسخ‌گویی به سؤال کافی است ولی گزاره (الف) به تنهایی کافی نیست.

۲) هر یک از دو گزاره (الف) و (ب) به تنهایی برای پاسخگویی به سوال کافی نیستند ولی هر دو گزاره با هم کفایت می کنند.

۳) هر یک از دو گزاره (الف) و (ب) به تنهایی برای پاسخگویی به سوال کافی هستند.

۴) اطلاعاتی اضافی برای پاسخگویی به سوال مورد نیاز است.

۹۹- مسأله زیر از یک سوال و دو گزاره که با (الف) و (ب) مشخص شده اند و در آن ها اطلاعاتی فراهم آمده است، تشکیل می شود. شما باید تشخیص دهید که آیا اطلاعات داده شده در گزاره ها برای پاسخ- دادن به این سؤال کفایت می کند یا خیر؟

هزینه تولید یک ماشین ۲۰ میلیون ریال است. قیمت فروش آن چه قدر است؟

(الف) هزینه ثابت و متغیر این ماشین با هم برابر است.

(ب) سود حاصل از این ماشین با جمع هزینه های ثابت و متغیر آن برابر است.

۱) گزاره (الف) به تنهایی برای پاسخ گویی به سؤال کافی است ولی گزاره (ب) به تنهایی کافی نیست و یا این که گزاره (ب) به تنهایی برای پاسخگویی به سوال کافی است ولی گزاره (الف) به تنهایی کافی نیست.

۲) هر یک از دو گزاره (الف) و (ب) به تنهایی برای پاسخگویی به سوال کافی نیستند ولی هر دو گزاره با هم کفایت می کنند.

۳) هر یک از دو گزاره (الف) و (ب) به تنهایی برای پاسخگویی به سوال کافی هستند.

۴) اطلاعاتی اضافی برای پاسخگویی به سوال مورد نیاز است.

۱۰۰- مسأله زیر از یک سوال و دو گزاره که با (الف) و (ب) مشخص شده اند و در آن ها اطلاعاتی فراهم آمده است، تشکیل می شود. شما باید تشخیص دهید که آیا اطلاعات داده شده در گزاره ها برای پاسخ- دادن به این سؤال کفایت می کند یا خیر؟

درآمد کارمندی در سال ۱۳۸۲ برابر ۲۰ میلیون تومان بوده است. متوسط درآمد سالانه او طی سال های ۱۳۸۷ تا ۱۳۸۹ چه قدر است؟

(الف) کارمند هر سال ۱۰ درصد بیشتر از سال قبل درآمد کسب می کند.

(ب) کل درآمد او برای سال های ۱۳۸۸ و ۱۳۸۹، معادل  $46\frac{1}{2}$  میلیون تومان بوده است.

۱) گزاره (الف) به تنهایی برای پاسخ گویی به سؤال کافی است ولی گزاره (ب) به تنهایی کافی نیست و یا این که گزاره (ب) به تنهایی برای پاسخگویی به سوال کافی است ولی گزاره (الف) به تنهایی کافی نیست.

۲) هر یک از دو گزاره (الف) و (ب) به تنهایی برای پاسخگویی به سوال کافی نیستند ولی هر دو گزاره با هم کفایت می کنند.

۳) هر یک از دو گزاره (الف) و (ب) به تنهایی برای پاسخگویی به سوال کافی هستند.

۴) اطلاعاتی اضافی برای پاسخگویی به سوال مورد نیاز است.



## پاسخنامه سوالات کنکور کارشناسی ارشد سال ۱۳۹۱ دانشگاه آزاد - رشته مدیریت اجرایی

سوال	جواب	سوال	جواب	سوال	جواب	سوال	جواب	سوال	جواب
زبان تخصصی انگلیسی	نظریه های عمومی مدیریت	درک متون مدیریت (به زبان فارسی)	دانش مسائل روز در زمینه مدیریت موسسات	آمادگی و استعداد تحصیلی ویژه رشته مدیریت					
۱	۲۱	۴۱	۶۱	۸۱	۳	۲۱	۴۱	۶۱	۸۱
۲	۲۲	۴۲	۶۲	۸۲	۱	۲۲	۴۲	۶۲	۸۲
۳	۲۳	۴۳	۶۳	۸۳	۱	۲۳	۴۳	۶۳	۸۳
۴	۲۴	۴۴	۶۴	۸۴	۴	۲۴	۴۴	۶۴	۸۴
۵	۲۵	۴۵	۶۵	۸۵	۱	۲۵	۴۵	۶۵	۸۵
۶	۲۶	۴۶	۶۶	۸۶	۱	۲۶	۴۶	۶۶	۸۶
۷	۲۷	۴۷	۶۷	۸۷	۱	۲۷	۴۷	۶۷	۸۷
۸	۲۸	۴۸	۶۸	۸۸	۴	۲۸	۴۸	۶۸	۸۸
۹	۲۹	۴۹	۶۹	۸۹	۳	۲۹	۴۹	۶۹	۸۹
۱۰	۳۰	۵۰	۷۰	۹۰	۴	۳۰	۵۰	۷۰	۹۰
۱۱	۳۱	۵۱	۷۱	۹۱	۳	۳۱	۵۱	۷۱	۹۱
۱۲	۳۲	۵۲	۷۲	۹۲	۱	۳۲	۵۲	۷۲	۹۲
۱۳	۳۳	۵۳	۷۳	۹۳	۱	۳۳	۵۳	۷۳	۹۳
۱۴	۳۴	۵۴	۷۴	۹۴	۳	۳۴	۵۴	۷۴	۹۴
۱۵	۳۵	۵۵	۷۵	۹۵	۲	۳۵	۵۵	۷۵	۹۵
۱۶	۳۶	۵۶	۷۶	۹۶	۴	۳۶	۵۶	۷۶	۹۶
۱۷	۳۷	۵۷	۷۷	۹۷	۲	۳۷	۵۷	۷۷	۹۷
۱۸	۳۸	۵۸	۷۸	۹۸	۲	۳۸	۵۸	۷۸	۹۸
۱۹	۳۹	۵۹	۷۹	۹۹	۲	۳۹	۵۹	۷۹	۹۹
۲۰	۴۰	۶۰	۸۰	۱۰۰	۴	۴۰	۶۰	۸۰	۱۰۰